

Programa Regular

Carrera: TECNICATURA UNIVERSITARIA EN EMPRENDIMIENTOS
AGROPECUARIOS

Ciclo lectivo: 2014

Asignatura: GESTION Y ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGRICOLAS

Profesor: Dr. Ing. Agr. Amílcar Arzubi

Carga horaria semanal: 4 hs.

Tipo de Asignatura: Teórico-Práctica

Fundamentación y Objetivos:

Que los alumnos afiancen los conocimientos de gestión empresarial adquiridos en Administración de Empresas Agropecuarias.

Que los alumnos desarrollen habilidades para identificar problemáticas de impacto económico en la empresa agraria.

Que los alumnos logren habilidades para emplear fuentes de información.

Que los alumnos utilicen los indicadores de manera pertinente con los objetivos fijados por la empresa.

Que los alumnos generen modelos adecuados para el abordaje de las problemáticas.

Que los alumnos comprendan las maneras de abordaje del riesgo en las actividades agrarias.

Que los alumnos adquieran conocimientos para realizar la planificación, evaluación y selección de alternativas, el control y la evaluación de resultados en la empresa agropecuaria.

Contenidos mínimos:

Productividad, Eficiencia, Eficacia y Competitividad. El control de gestión de una empresa agropecuaria: pasos para su realización. La inflación. Métodos de abordar el problema de la inflación. Índices de precios. Análisis de los resultados de la empresa. Análisis comparativo vertical y horizontal. El diagnóstico. La detección de debilidades. Análisis FODA. El plan de mejoras. Planificación y programación. Planes de corto, mediano y largo plazo. Análisis Financiero: presupuesto y flujo de fondos. El uso del Crédito. Sistemas de amortización de créditos, métodos alemán y francés. Modelización económica de actividades. Técnicas de programación. Modelos de optimización. Programación Lineal. Selección y proporción de líneas productivas. El tratamiento del riesgo y la incertidumbre. Análisis de escenarios. Planificación estratégica. La estrategia competitiva. Modelos de negociación. Contratos agropecuarios. La teoría de juegos. Juegos contra la naturaleza. Criterios de Wald, Hurwicz, Laplace y Savage. El dilema del prisionero. Equilibrio de Nash. Programación de maquinaria. Costos de maquinaria: cálculo de la UTA. Modelos de localización. El modelo de Von Thunen. La sustentabilidad del medio ambiente.

Contenidos Temáticos o Unidades:

Detallar la estructura con que se presentarán los contenidos y los temas a ser desarrollados en la materia. El contenido debe presentarse por Unidad temática.

UNIDAD 1: El control de gestión de una empresa agropecuaria: pasos para su realización. Objetivos. Periodo de análisis. Información necesaria. Moneda de cálculo. La inflación. Métodos de abordar el problema de la inflación. Índices de precios. Las variaciones de inventario. El tratamiento de las deudas. Activo, Pasivo y Patrimonio Neto. Cálculo del Resultado Global. La Rentabilidad. La departamentalización de la empresa. Las líneas de producción. Transferencias internas. Resultados departamentales. Resultados por actividad. Análisis de los resultados de la empresa. Análisis comparativo vertical y horizontal. El diagnóstico. La detección de debilidades. Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Amenazas y Debilidades).

UNIDAD 2: El plan de mejoras. La planificación y la programación. Planes de corto, mediano y largo plazo. Formulación del objetivo. Las alternativas disponibles. Cómo seleccionar la mejor alternativa. Definir el plan. Plan transicional y plan permanente. Confección de los programas. Evaluación de resultados. Análisis Financiero: presupuesto y flujo de fondos. Análisis de los momentos críticos. Confección de un presupuesto equilibrado. Formas de financiación. El uso del Crédito. Sistemas de amortización de créditos, métodos alemán y francés. Criterios de selección del crédito. Formas de evaluar la conveniencia del endeudamiento. El apalancamiento financiero.

UNIDAD 3: Programación de la maquinaria. Planes de cultivos. Calendario de tareas. Tiempo operativo. Uso anual de la maquinaria. Balance de tiempos: oferta de trabajo disponible y demanda de uso efectivo. Costos de maquinaria. Costos fijos y variables. El costo operativo. Amortización por desgaste u obsolescencia. Costo horario y por hectárea. Cálculo de la UTA. Determinación de coeficientes UTA para cada labor. Variación del costo medio en función del uso anual. Maquinaria propia vs contratista. Superficie de indiferencia.

UNIDAD 4: Modelización económica de actividades. Técnicas de programación. Modelos de optimización. Programación Lineal. Concepto. Selección y proporción de líneas productivas. Bases teóricas. Objetivo de optimización. Actividad y restricción: conceptos. Confeción de la función objetivo. Coeficientes técnicos. Construcción de la matriz insumo-producto. Modelo de maximización. Modelo de minimización. Interpretación de resultados. Insumos limitantes. Costo de oportunidad. Costo de sustitución. Estabilidad de la solución: análisis de sensibilidad. Aplicaciones para ganadería y agricultura. Una ración de mínimo costo. Resolución de modelos mediante softwares. Confeción del modelo. Pautas de introducción de datos. Ejecución del programa e interpretación de resultados.

UNIDAD 5: El tratamiento del riesgo y la incertidumbre. Riesgos climáticos, productivos y de mercado. Análisis de escenarios. Empleo de series de tiempo. Análisis Montecarlo. La aversión al riesgo. Toma de decisiones: maximizar beneficios o minimizar el riesgo. La teoría de juegos. Juegos contra la naturaleza. Criterios de Wald, Hurwicz, Laplace y Savage. El dilema del prisionero. Equilibrio de Nash. Planificación estratégica. La estrategia competitiva. Conceptos de Productividad, Eficiencia, Eficacia y Competitividad.

UNIDAD 6: Modelos de negociación. Contratos agropecuarios. Arrendamiento, aparcería.. Contrato accidental por una cosecha. Contratos a porcentaje. Pool de siembras. Los contratistas de maquinaria agrícola. El valor de la tierra. Selección de actividades por el valor de la tierra. Modelos de localización. El modelo de Von Thunen. La sustentabilidad del medio ambiente. Beneficios económicos del resguardo de los recursos naturales.

Bibliografía Obligatoria:

- Arzubi, A. y Calonge, P. (2008) "Costos agropecuarios y margen bruto: aspectos metodológicos". Anales del XXXIX Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Agraria. Montevideo, noviembre de 2008.
- Barnard, C. S. y Nix, J.S. (1984). Planeamiento y Control Agropecuarios. Bs. As. El Ateneo. 527 p.

- Colombo, F., Olivero, J. y Zorraquin, T. (2007). Normas de gestión agropecuaria. AACREA. Temas 2007. 78 p.
- Frank, R. (1987). Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios. Ed. El Ateneo. Bs. As. 37 p.
- Ghida Daza, C. (coordinador) (2009) "Indicadores económicos para la gestión de empresas agropecuarias". Publicaciones INTA.. 39 p.
- Guerra, G. (1992). Manual de Administración de empresas Agropecuarias. IICA. 574p.

Bibliografía de consulta:

- Arzubi, A (2003) "Análisis de eficiencia sobre explotaciones lecheras de Argentina". Tesis doctoral. Universidad de Córdoba, España.
- Ballesteros (1988). "Principios de Economía de la empresa. Alianza Universidad Textos.
- Bustinduy, M. (2000) "Actividades agropecuarias. Tratamiento impositivo, previsional y contable". Aplicación Tributaria. 271 p.
- Berbel, J. (1996). Introducción a la economía de la empresa agraria. Universidad de Córdoba, España.
- BISHOP, C.E. y TOUSSAINT, W.D. Introducción al Análisis de Economía Agraria. (1966). Mexico, Limusawiley, 262 p.
- Cartier, E y Cartier, J. (2003) "Tambos – analisis de sus procesos de produccion con fines de costeo". XXVII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos. Tandil, Argentina.
- Cordonnier, P., Carles, R. y Marsal, P. (1973). Economía de la Empresa Agraria. Madrid, MundiPress. 506 p.
- Frank, R. Costos y Administración de la Maquinaria Agrícola. (1977). Ed. Hemisferio Sur. 385p.
- Gettinger P. (1984) "Análisis económico de proyectos agrícolas". Ed. Tecnos
- Guerra, G. (1992). Manual de Administración de empresas Agropecuarias. IICA. 574p
- Mochón, F., V. Beker y S. Mateu (2003) "Economía: principios y aplicaciones". Mc Graw-Hill, Buenos Aires.

Modalidad de dictado:

Las clases serán de naturaleza teórico-práctica, donde en las prácticas se aplicarán los conocimientos adquiridos previamente en las teóricas.

Cada tema desarrollado incluirá una conceptualización, explicación teórica y aplicación práctica con ejemplos aclaratorios.

Las prácticas consisten en un trabajo grupal sobre una empresa agropecuaria, en el cual se van aplicando los conocimientos adquiridos a través del curso. La empresa a estudiar es propuesta por el grupo, debiendo contar con el acuerdo de la Cátedra. Cada comisión estudia una empresa diferente. Durante el desarrollo del curso se van presentando los capítulos del trabajo, de acuerdo con el calendario establecido para cada año.

Evaluación:

Se tomarán dos exámenes parciales presenciales escritos, en los cuales el criterio de aprobación será que el puntaje logrado sea mayor o igual al 40 % del total. El alumno que no alcance el 40 % en uno de los dos parciales o estuviera ausente en alguno de ellos, tendrá la posibilidad de rendir un examen recuperatorio. El alumno que no alcance el 40 % en ninguno de los dos parciales, no reúne requisitos para la aprobación de la regularidad de la materia.

Para aprobar la regularidad de la materia, además de aprobar los exámenes, el alumno debe cumplimentar con un total de 75% (setenta y cinco por ciento) de asistencia a clases y aprobar el 70 % de los TP (cinco de un total de siete). Cumplimentadas las condiciones enunciadas, el alumno está en condiciones de rendir el examen final.

Examen final: Aquellos alumnos que hayan aprobado ambos exámenes parciales con un promedio igual o superior al 70% promocionan la materia. El resto de los alumnos que hayan aprobado la regularidad, pero con un promedio inferior al 70%, para promocionar la materia deberán aprobar el examen final.