

## Programa Regular

### Gestión de la Producción II

**Modalidad de la Asignatura:** Teórico-práctica.

**Carga horaria:** 6 hs.

**Objetivos:**

Desarrollar los conceptos centrales para la planificación, programación y control de la Producción a corto, mediano y largo plazo, las estrategias de producción y las técnicas de costeo.

El alumno conocerá las posibles estrategias de producción, su campo de aplicación, las diferencias y la posibilidad de complementación entre ellas para maximizar la competitividad de la empresa

**Contenidos:**

Administración de la producción: Planeamiento y control. Su importancia. Su relación en la estructura de la empresa. Capacidad productiva. Carga de trabajo. Capacidad ociosa.

Pronósticos. Planificación Agregada. Plan Maestro de la Producción (PMP).

Técnicas modernas de gestión: Planeamiento de requerimiento de Materiales (MRP y MRP II); Introducción al justo a tiempo (JAT/JIT). Distintos tipos de muda, análisis de herramientas de JIT. Sistemas de programación Kanban. Sistemas de producción e inventarios. Stocks de seguridad. Sistemas PUSH/PULL

Sistemas de Fabricación Flexible. Flexibilidad Funcional y Flexibilidad Operativa. Tecnología de grupo.

Costos en la Producción. Técnicas modernas de Costeo de la Producción. Costeo ABC.

**Bibliografía Obligatoria:**

- Krajewski, Lee J.; Ritzman, Larry P. "Operations management: strategy and analysis". 6th ed. Prentice Hall. 2001.
- Vallhonrat, Josep María; Corominas, Albert. "Localización, distribución en planta y mantenimiento". Marcombo. 1991
- ADLER, Producción y Operaciones., Editorial Macchi, 2004
- CHASE, R.B.; AQUILANO, N.J.: "Dirección y Administración de la Producción y las Operaciones". Addison-Wesley Iberoamericana. Argentina. 6ª edición. 1994
- Ansari, Shahid; Bell, Janice; Klammer, Thomas; Lawrence, Carol. "Measuring and Managing Capacity: Version 1.1: Module". Richard D. Irwin. 1999.
- Richard D. Irwin Managing Capacity: Version 1.1: Module"... 1999.
- RIGGS, "Sistemas de producción". Editorial LIMUSA, 2002.
- SOLANA, R. Producción: su organización y Administración en el umbral del tercer milenio. Buenos Aires: ED. Interoceánicas, 1994

## **Bibliografía**

- Chase, R.B.; Aquilano, N.J.: "Administración de la Producción y las Operaciones". Mc Graw Hill. Argentina. 10ª edición. 2005

## **Propuesta didáctica:**

La metodología de enseñanza sigue un modelo de Aula-Laboratorio- Taller. Se pondrá énfasis en la práctica y la aplicación del conocimiento en casos concretos.

Se desarrollarán prácticas en cada unidad temática, estudio de casos, y un trabajo integrador aplicado a un caso real.

El profesor estará a cargo de comisiones de no más de 30 alumnos y estará a cargo de la teoría y la practica

## **Actividades extra-áulicas:**

Se establecerán actividades prácticas para que el estudiante pueda practicar, a fin de consolidar los conceptos aprendidos en clase.

Se aprovechará el entramado productivo local para realizar prácticas y visitas a empresas.

## **Evaluación:**

Dentro de la metodología de evaluación continua se evaluará la activa participación de cada uno de los alumnos en los grupos de trabajo definidos.

Además se contempla la existencia de instancias de evaluaciones parciales